



Verein Kinderbetreuung Langnau am Albis  
(KibeLaA)

# Geschäftsbericht 2023



Mitglied von kibesuisse  
Membre de kibesuisse  
Membro di kibesuisse

## DAS WORT DES PRÄSIDENTEN

Sehr geehrte Mitglieder, Eltern, Gemeindevertreter, Vorstandsmitglieder und das gesamte Team KibeLaA,

Mit viel Freude blicke ich auf das 2023 zurück. Im Vergleich zu Vorjahren ein geordnetes und sehr zufriedenes Jahr.

Das vergangene Jahr hat erneut gezeigt, wie stark die Nachfrage nach guter und vertrauensvoller Kinderbetreuung in Langnau gewachsen ist. Dieser anhaltende Trend bestätigt die Wichtigkeit und Notwendigkeit unserer Arbeit. Er stärkt unsere Bestrebungen, das Angebot kontinuierlich weiterzuentwickeln und anzupassen, um den heutigen Bedürfnissen der Familien gerecht zu werden. Die steigende Nachfrage hat ihre Kehrseite und bringt unsere Raumkapazitäten an ihre Grenzen. Trotz dieser Auslastung konnten wir durch kreative Lösungen und Optimierungen weiterhin den gewohnten Betreuungsstandard gewährleisten.

Ein wesentlicher Faktor unseres Erfolgs sind unsere Mitarbeitenden, die mit Herzblut und Professionalität jeden Tag zum Wohl Ihrer Kinder beitragen. Die Gewinnung und Bindung von Fachkräften stellt in der aktuellen Arbeitsmarktsituation eine grosse Herausforderung dar. Hier haben der Vorstand und die Geschäftsleitung im 2023 Vorbereitungsarbeiten geleistet, um sich im 2024 intensiv der Arbeitgeberattraktivität zu widmen. Wir sind überzeugt, dass die «grosse Familie» KibeLaA ein interessanter Arbeitgeber ist.

Finanziell steht der Verein gesund da. Wir verfügen über stabile Eigenerträge und investieren laufend in die Infrastruktur, Personal und vor allem Software. Im Vergleich mit relevanten Nachbargemeinden ist der Anteil an der Finanzierung durch die öffentliche Hand erfreulich tief.

Die Suche nach Nachfolgerinnen und Nachfolgern von zwei austretenden Vorstandsmitgliedern zog sich länger hin, hat nun erfreulicherweise einen sehr guten Abschluss gefunden. Wir sind sehr zufrieden und glücklich mit der Lösung und freuen uns auf neues Wissen und Erfahrungen. Mehr dazu erfahren Sie an der GV.

Abschliessend bedanke ich mich von Herzen bei allen Eltern für ihr anhaltendes Vertrauen in unsere Einrichtung. Ihr Vertrauen ist die Basis unserer Arbeit und der Ansporn, uns ständig weiterzuentwickeln. Mein Dank gilt dem ganzen KibeLaA-Team, das Tag für Tag mit ihrem Einsatz und Liebe zum Beruf zum Wohl der Kinder beiträgt, natürlich meinen Kolleginnen und Kollegen aus dem Vorstand sowie der Gemeinde Langnau am Albis. Herzlichen Dank allen!

Ich nutze die Gelegenheit, mich nach 10 Jahren aus dem Vorstand der KibeLaA zu verabschieden, meiner Nachfolgerin viel Erfolg zu wünschen und allen Involvierten für die positive Energie und das Engagement während den Jahren zu danken.

Mit herzlichen Grüssen

Pascal Blanc

Präsident des Verein Kinderbetreuung Langnau am Albis – KibeLaA

## GESCHÄFTSLEITUNG

Auch im 2023 konnten wir eine weitere leichte Auslastungssteigerung verzeichnen. Die aktuell genutzten Räumlichkeiten kommen zeitweise an die Belastungs- und Belegungsgrenzen. Es wird eine Aufgabe sein, in nächster Zukunft diesem Umstand Rechnung zu tragen und gemeinsam mit Gemeinde und Schule neue Möglichkeiten auszuloten.

Weiterhin wird im Hort Wolfgraben die Schulküche als Mittagstisch für die älteren Kinder genutzt.

Erwähnung verdient wiederum das frische Zubereiten unserer Mahlzeiten. Es ist ein wichtiger und sicher auch geschmacklich sehr geschätzter, gesunder Pluspunkt unserer Betreuung an beiden Standorten von KibeLaA.

Unsere Spielgruppe Plus bietet für 2 ½ bis 5 jährige Kinder eine gute Möglichkeit mit unseren Gruppenleiterinnen und –leitern gemeinsam viele altersgerechte Tätigkeiten und Spiele auszuprobieren und dabei vom sozialen Umfeld mit Gleichaltrigen zu profitieren.

Die Tagesfamilien bewegen sich nun seit mehreren Jahren auf einem gleichbleibenden Niveau, die Nachfrage erlebt derzeit keine grossen Schwankungen und wir bewegen uns auf dem Vorjahresniveau.

Mit den allgemeinen und den individuellen Subventionen unterstützte die Gemeinde Langnau am Albis im Berichtsjahr die KibeLaA weiterhin. Der Umsatz konnte für das Geschäftsjahr 2023 leicht gesteigert werden und belief sich auf rund CHF 1'290'000, die individuellen Subventionsbeiträge durch die Gemeinde (für Krippe, Spielgruppe Plus, Tagesfamilien und Hort) umfassen rund CHF 221'000 und die allgemeine Subvention 2023 beträgt rund CHF 92'000. Diese Zahlen stellen eine weitere Bestätigung der seit 2020 positiven Tendenz zu einem höheren Selbstfinanzierungsgrad dar.

Unseren Eltern und den Kindern gebührt unser grosser Dank. Wir schätzen das uns entgegengebrachte Vertrauen und sehen dies als unsere Motivation jeden neuen Tag mit viel Elan anzugehen und den Kindern ein gutes, geborgenes Umfeld zu bieten.

Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind unser grösstes Kapital. Wir sprechen unseren grossen Dank aus für den täglich geleisteten Einsatz und die zwingend erforderliche Flexibilität. Unsere Arbeit ist eine sehr personenbezogene und auf Vertrauen basierte ‚Gemeinschaft‘ mit den Kindern und Eltern. Vielen Dank dafür!

Weiterhin Sorge bereitet uns die teilweise schlechte Zahlungsmoral. Der Trend der letzten Jahre konnte noch nicht gebrochen werden. Wir erarbeiten derzeit mit erneuerter, technischer Unterstützung eine regelmässige Debitorenkontrolle, um diesen Trend umzukehren.

Wir erlauben uns, unsere allgemeine Bitte zur Einhaltung des Zahlungszieles erneut auch hier anzubringen. Damit stellen wir alle gemeinsam sicher, dass die eingesetzten Mittel für den angedachten Zweck verwendet werden können. Vielen Dank Ihnen allen, die dazu beitragen.

Mit besten Grüssen  
Belinda Inglin

Christian Grommé

# SCHÜLERHORT RÜTIBOHL

## Jahresbericht 2023

### Unser Team

Im Jahr 2023 gab es einige Veränderungen im Betreuungsteam. Im August verliess Standortleiter Jan Studerus die KibeLaA um eine Weiterbildung an einem neuen Ort zu starten. Die frühere Stellvertretende Standortleiterin Karin Maltry übernahm ab August die neue Rolle als Standortleiterin. Neu kam Eurico Fragoso als Fachmann Betreuung mit Stv. Funktion dazu. Weiterhin konnten wir auf die Betreuerin Angelika Joos, Betreuerin Andresa Kriebel und Betreuerin Dijana Oruc zählen. Neu im Team begrüsstet wir den ersten Lehrling im Hort Rütibohl. Til Schweizer startete im August in die dreijährige Berufslehre in unserem Betrieb.

Ende November verliess uns Diana Oruc. Seit dem 1. Dezember unterstützt uns Betreuerin Amina Senhaji.

In der Küche im Einsatz sind weiterhin Agnes Papp und Thuva Ramesh. Am Dienstag und Donnerstag unterstützt Rico Kradolfer das Küchenteam.

Thuva Ramesh ist zusätzlich zuständig für den Einkauf und die Lieferung der Lebensmittel.

### Das Jahr 2023

Bis zum Frühlingsbeginn nutzten wir die kältere Jahreszeit für Bastelaktivitäten, Gumpiraum Nachmittage und wenn es Schnee hatte, nutzten wir es aus und bauten Schneemänner.

In den Sportferien genossen die Kinder das Freispiel, die Aktivitäten zum Thema Winter und einen Ausflug in den Züri Zoo. Im Frühling waren wir wieder oft in unserem Hortgarten und die Kinder konnten Fussball spielen, Klettern und den grossen Sandkasten nutzen.

In den Frühlingsferien haben wir den Garten genutzt für Aktivitäten und einen Ausflug ins Zoologische Museum in Zürich.

Bis zu den Sommerferien haben wir viel mit Wasser gespielt, die Holz Aussenküche und das Trampolin genutzt. Unser neues Holz Hortpferd wurde jeden Tag genutzt, sowie unser neuer Hortgarten gepflegt. Die Tomaten, Beeren und Gewürze verfeinerten unsere z'vieris.





Zum Abschluss des Schuljahres fand das grosse Hort Fest statt. Leider spielte das Wetter nicht mit. Der Schwertzaal war die perfekte alternative und das Fest war ein voller Erfolg. Die Kinder durften der Geschichtenerzählerin zuhören und die Erwachsenen genossen das Essen und die Gespräche. Danke an dieser Stelle allen die etwas dazu beigetragen haben.

Nach den Betriebsferien genossen wir im Ferienhort das schöne Wetter. Zum Abschluss ging es auf die Felsenegg. Wir grillierten, spielten Fussball und nutzten den Spielplatz. Es war ein rundum gelungener Abschluss der Sommerferien.

Nach den Sommerferien starteten wir mit dem neuen Schuljahr und konnten uns über viele neue Gesichter freuen. Uns war wichtig, dass die Kinder einen guten Start ins neue Schuljahr haben und sich bei uns im Hort wohl fühlen und sich entwickeln können.

An dieser Stelle einen grossen Dank an das Betreuungsteam. Mit viel Engagement und guter Teamarbeit gelang uns dies.

Bis zu den Herbstferien genossen wir den schönen Spätsommer und verbrachten viel Zeit draussen. Im Ferienhort machten wir einen Ausflug ins Monkeytown Horgen. Die Kinder genossen das Kletterparadies in vollen Zügen.

Langsam wurde es früher dunkel und wir verbrachten wieder vermehrt Zeit drinnen mit basteln und dekorieren für die Adventszeit. Der Töggelikasten sowie das neue Barbiehaus und der Schleichbauerhof waren sehr gefragt.

Im Advent bereitete den Kindern unsere Adventskalender mit diversen Ritualen viel Freude. Wir buken Guetzli und Grittibänzen, es wurden Geschichten erzählt, Laternenlichter gebastelt, Weihnachtskugeln verziert und Lotto gespielt.

Alle freuten sich auf besinnliche Weihnachten und einen guten Rutsch in ein neues Jahr.

## **Küche**

Unser Koch Team war auch im Jahr 2023 mit vollem Einsatz dabei. Agnes Papp und Thuva Ramesh bereiteten jeden Tag frisches Essen zu. Mit Rico Kradolfer bekam das Team an den ausgebuchten Mittagstagen eine tatkräftige Unterstützung.

Wie immer konnten die Kinder und das Betreuungspersonal sich auf ein abwechslungsreiches Salatbuffet freuen und viele ausgewogene Mittagessen.

Ein grosses Dankeschön an das Küchenteam. Wir schätzen die frisch vor Ort zubereiteten Mittagessen sehr!

Standortleitung Karin Maltry

# SCHÜLERHORT WOLFGRABEN

## Jahresbericht 2023

### Unser Team

Zum Team Wolfgraben gehört die Standortleitung Andrea Scheiwiller (Fachfrau Betreuung), Stellvertretung Ruth Spörri (Fachfrau Betreuung), Sonja Pfister (Fachfrau Betreuung), Alicia Cervantes Wagner (Assistenz), Ramón Sastre (Lernender), Ryonna Alvin Collins (Lernende), Nazret Yohannes (Assistenz), Viktoriia Fillipova (Assistenz) (Einsatzprogramm AOZ), Diana Rojas (Assistenz), Njomza Jonuzi (Assistenz), Barbara Honegger (Fachfrau Betreuung), Barbara Reichmuth (Köchin), Thuva Ramesh (Köchin, Einkäuferin).

Es gab im Laufe des Jahres personelle Veränderungen. Ruth Spörri verliess uns per Ende Mai und Barbara Honegger per Ende Oktober. Ramón Sastre hatte im Sommer seine Lehre mit Erfolg abgeschlossen und uns danach per Ende Juli verlassen. Am 1. November startete Leonie Sauer-Wehinger (Sozialpädagogin) als Stv. Standortleitung.



### Das Jahr 2023

Nach den Sommerferien durften wir im Hort Wolfgraben mit Freude wieder viele neue Kinder begrüßen. Wir waren sehr bemüht den Kindern einen guten Einstieg im Hortalltag zu ermöglichen, so dass sie ein wohlwollendes Umfeld hatten wo sie sich entfalten können. Wir erlebten einen guten Start, der gelang uns durch viel Empathie und unserer guten Zusammenarbeit und Kommunikation.

Ein herzliches Dankeschön an das ganze Team.

Der Standort Wolfgraben ist ständig am Wachsen, die Anzahl der Kinder steigt laufend, Wir essen an den Spitzentagen in 5 Räumlichkeiten, dazu gehört die Schulküche gegenüber vom Hort.

Durch das Jahr hatten wir mit den Kindern wieder viele spannende Aktivitäten durchgeführt, basteln, Geschichten erzählen, Spiele machen, Förderung der Bewegung, Puppentheater, Singen, usw. Auch draussen waren wir aktiv mit den Kindern bei jedem Wetter, sei es mit einem Spaziergang, Fussball, Basketball oder Unihockey spielen, Bewegungsparcours oder einfach freies Spiel.

Im Juli haben wir die 6. Klässler am Abend, mit einem gemütlichen Pizzaessen verabschiedet. Es war ein schöner geselliger Abend.

Im Herbst durften wir ein schöner Anlass mit den Eltern zusammen durchführen, unser Herbstfest. Das Wetter machte leider nicht so mit wie wir es uns wünschten, deshalb fand der Anlass drinnen statt in der Schwerzi. Trotzdem war es ein schöner gemütlicher Abend. Es gab ein feines Essen und natürlich wieder ein reiches Dessertbuffet mit feinen Köstlichkeiten von den Eltern mitgebracht. Für die Kinder organisierten wir eine Geschichtenerzählerin. Die Kinder versammelten sich nach dem Essen im Foyer und hörten aufmerksam zu beim Erzählen einer spannenden Geschichte.



Im Dezember durften wir wieder eine schöne Advents / Weihnachtszeit erleben mit den Kindern. Dazu gehörten natürlich der geschmückte Tannenbaum und ein gemütliches, besinnliches Weihnachtsritual. Beim Ritual wurde eine Kerze angezündet, gesungen und der Adventskalender geöffnet. Wie jedes Jahr haben wir im Team untereinander gewickelt, was allen immer Freude bereitet und ein spannendes Ereignis war bis zur Auflösung.

### Küche

Unsere Köchinnen Barbara Reichmuth und Thuva Ramesh sind sehr bemüht den Kindern und den Mitarbeiter/innen jeden Tag ein frisches, ausgewogenes Menü zu kochen, mit viel Engagement stehen sie in der Küche. Ein grosser Einsatz leistet auch Thuva Ramesh, sie sorgt dafür, dass alle Zutaten eingekauft und termingerecht geliefert werden für beide Standorte.

Von August an kochte Ryonna Alvin Collins (Lernende) jeden Mittwoch für die Kinder und Mitarbeiter/innen.

Ein herzliches Dankeschön an das ganze Küchenteam.

## Ferienhorte 2023

Seit dem Jahr 2023 haben wir keine spezifische Themen mehr für den Ferienhort, sondern passen unsere Aktivitäten und Ausflüge der Jahreszeit an. Auch sind wir bemüht und flexibel uns den Bedürfnissen der Kinder anzupassen. Wir bieten den Kindern vielseitige Angebote an. Sei es im kreativen Bereich mit Basteln, Bewegungsangebote, Gesellschaftsspiele usw. Das Freispiel steht im Vordergrund.

Neu, machen wir in jeder Ferienhortwoche einen Ausflug.

Im Sportferienhort gingen wir Schlittschuhlaufen im Brand in Horgen.

Der Ausflug im Frühlingsferienhort führte uns in den Tierpark Langenberg, wir machten Feuer und haben Würste und Schlangensbrot grilliert und natürlich Marshmallows zum Dessert.

Im Sommerferienhort gingen wir in die Höllgrotten in Baar. Wir fuhren mit dem Postauto über den Albis bis Baar, weiter mit dem Bus und dann noch eine Stück zu Fuss.

Zuerst nahmen wir das Mittagessen zu uns, ein Pick Nick. Anschliessend ging es dann in die Höllgrotten.

Die Kinder waren interessiert und aufmerksam bei dem Rundgang durch die Höllgrotten, sie fanden es sehr spannend.

Im Herbstferienhort machten wir einen Ausflug ins Monkey Town in Horgen. Die Kinder hatten Freude und viel Spass. Sie haben sich ausgetobt, viel gehüpft und gerutscht.

Wir assen im Monkey Town zu Mittag. Das fanden die Kinder toll. Es gab feine Pasta.

Standortleitung Andrea Scheiwiller



## TAGESFAMILIEN

22 Kinder im Alter von 4 Monate bis 11 Jahren wurden 2023 von 3 Tagesfamilien betreut. 7'307 Betreuungsstunden wurden geleistet. In einem familienähnlichen Rahmen wurde gespielt, gelacht, gebastelt, gekocht, gegessen, gestritten und geweint, so wie sich ein Familienalltag anfühlt. Anfangs Jahr verliess Frau Meklaina Brocklehurst KibelaA um sich beruflich weiter zu entwickeln. Mitte Jahr ging Frau Susann Cioria in den wohlverdienten Ruhestand. Mit ihnen verlieren wir zwei langjährige, sehr geschätzte Mitarbeiterinnen. Wir danken ihnen herzlich für die geleistete Arbeit und wünschen Ihnen auf diesem Weg alles Gute.

### Statistik Tagesfamilien

<i>Jahr</i>	<i>Tagesmütter</i>	<i>Betreuungsstunden</i>	<i>Kinder</i>
2023	3	7'307	22
2022	3	11'555	19
2021	4	11'305	23
2020	5	16'787	37
2019	6	18'893	47

Co-Geschäftsleiterin Belinda Inglin



## SPIELGRUPPE & SPIELGRUPPE PLUS

### Jahresbericht 2023

Wie das vorige Jahr starteten wir erfreulicherweise mit den gleichen Personen ins Neue Jahr 2023.

Am 30. Januar 2023 verliess Brigitta die Spielgruppe KibeLaA und orientierte sich auf etwas Neues.

Der Stellenplatz für Brigitta wurde bis im Sommer 2023 nicht von einer neuen Person ersetzt. Nadia arbeitete Dienstag, Mittwoch und Donnerstagmorgen. Der Freitagmorgen wurde mit Jan und Ryonna weitergeführt. Bei Bedarf sprang Ruth ein.

Das Spielgruppenteam freute sich, nach den Weihnachtsferien die Kinder wieder in der Spielgruppe begrüßen zu dürfen. Die Kinder freuten sich ebenso auf den Spielgruppenstart nach den Weihnachtsferien. Nebst dem Singkreis konnten die Kinder frei spielen, es wurde gebastelt, Spaziergänge gemacht, Geschichten gehört, gepuzzelt, geknetet, kurzum wurde die Welt im Innen- und Aussenbereich erkundet. Es fasziniert uns immer wieder aufs Neue, wie die Kinder Fortschritte machten.

Am 24. und 27. Januar 2023 wurden wir mit den Kindern und Bezugspersonen in die Bibliothek eingeladen. Zu Beginn wurde eine Geschichte erzählt, in dem die Kinder und die Erwachsenen aktiv miteinbezogen wurden. Nach einer Znüni-Pause konnten sich die Kinder an einigen Posten nochmals in die Geschichte vertiefen, wobei sie so auch die Bibliothek erkunden konnten. Anschliessend gab es noch ein Bastelpostenlauf zum Themenbuch. Danke dem Bibliotheksteam für das Organisieren und Durchführen dieses gelungenen Anlasses.

Am 4. April 2023 wurden die Eltern für ein Osterbrunch in die Spielgruppe eingeladen. Die Kinder konnten zeigen, was sie bei uns im Kreis gelernt hatten. Es gab so auch genug Zeit um sich untereinander kennen zu lernen und sich auszutauschen und die Kinder konnten vergnügt im Garten spielen und am Schluss durften die Kinder ihr Osternest suchen.

Am 4. Juli machten beide Gruppen zusammen den Spielgruppen-Ausflug in den Tierpark Langnau am Albis. Dies war ein schöner Abschluss für das Spielgruppenjahr 2022/2023.

Das Schuljahr 2022/2023 durften wir mit viel Freude beenden. Ramon hat mit Erfolg seine 3 Jährige Lehre bestanden und verliess uns leider per Ende Schuljahr. Bedauerlicherweise verliessen uns Ruth, unsere bisherige Spielgruppenleiterin, und Jan per Ende Schuljahr.

Erfreulicherweise durften wir fürs neue Schuljahr Njomza und Wiebke in unserem Spielgruppenteam willkommen heissen. Nadia durfte die Spielgruppenleitung von Ruth übernehmen. Das neue Schuljahr 2024 starteten wir mit 3 Spielgruppenleiterinnen und unserer bisherigen 3 Lehrtochter Ryonna.

Fürs Schuljahr 2024 kamen zu den bestehenden Kindern viele neue Kinder in die Spielgruppe. Die beiden Gruppen wurden erfreulicherweise sehr gut besetzt. Einige Kinder hatten sich sehr schnell eingelebt, andere brauchten ein bisschen mehr Zeit. Kinder, die schon vorher bei uns waren, halfen den neuen Kindern sich einzugewöhnen, denn sie kannten unsere Rituale und gingen mit gutem Beispiel voran. Einigen Kinder half es auch, dass eine Bezugsperson sie über längere Zeit begleiten konnte.

Liebe Eltern, das Spielgruppen-Team bedankt sich von Herzen für das entgegengebrachte Vertrauen und wir freuen uns Ihre Kinder weiter ein Stück auf Ihrem Weg begleiten zu können.

Nadia bedankt sich beim ganzen Spielgruppenpersonal für die gute Zusammenarbeit, die guten Ideen und für die tolle geleistete Arbeit. Freue mich auf weitere Zeit mit Euch und den Kindern.

Spielgruppenleitung Nadia Corrado

## REVISIONSBERICHT

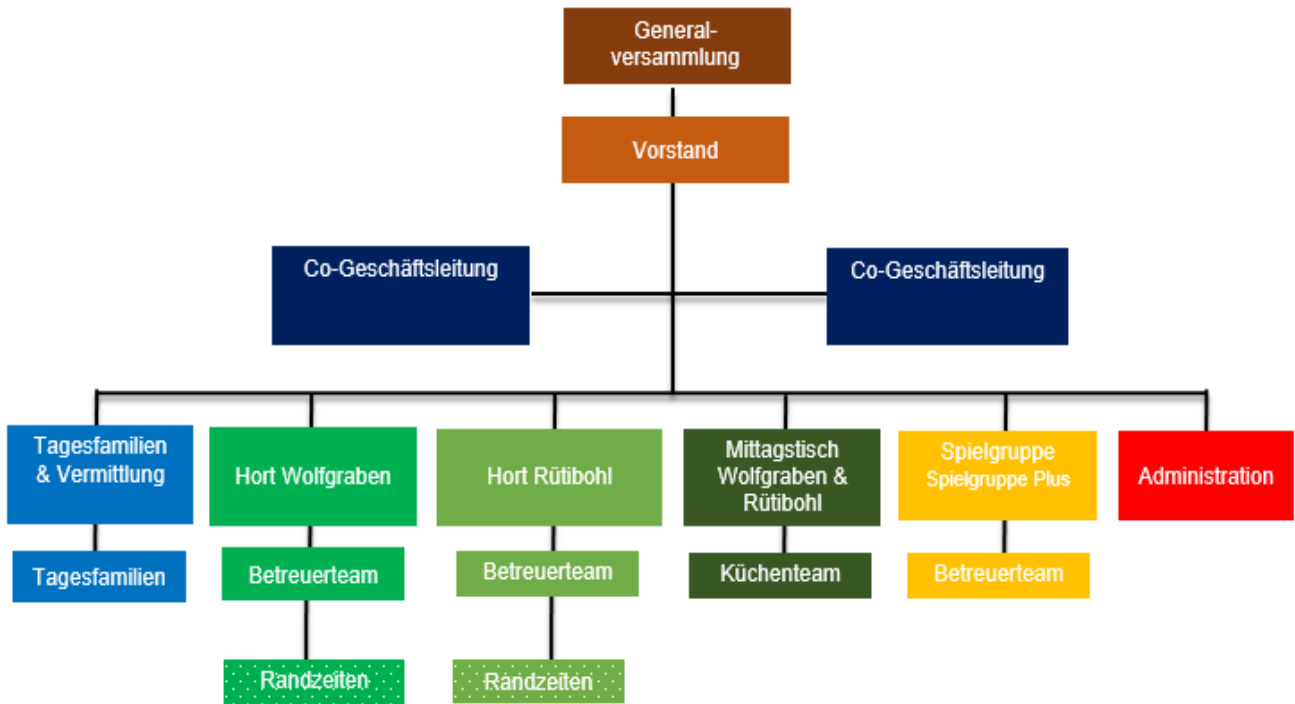
Der komplette Revisionsbericht für das Geschäftsjahr 2023 ist in einem separaten Dokument auf der Website [www.kibelaa.ch](http://www.kibelaa.ch) zum Download bereit.

Der detaillierte Finanzbericht kann bei der Geschäftsstelle von KibeLaA bestellt werden:

Tel. 076 329 81 35 oder E-Mail [info@kibelaa.ch](mailto:info@kibelaa.ch).

# Organisation Verein

Organigramm  
Stand April 2024



## Impressum / Kontakt

Verein Kinderbetreuung Langnau am Albis  
Rütibohlstrasse 11  
8135 Langnau am Albis

Co-Geschäftsleitung

Belinda Inglin  
078 602 42 72  
belinda.inglin@kibelaa.ch

Co-Geschäftsleitung

Christian Grommé  
076 329 81 35  
christian.gromme@kibelaa.ch

info@kibelaa.ch, [www.kibelaa.ch](http://www.kibelaa.ch)

Copyright: Verein Kinderbetreuung Langnau am Albis, April 2024